

**UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE SANTA ROSA JÁUREGUI, QUERETARO**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 1 de Enero al 30 de Junio de 2023**  
**(Cifras en Pesos)**

Concepto	2023	2022
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>35,662,276</b>	<b>74,836,154</b>
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	2,116	2,953
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	9,967,244	25,052,589
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	2,501,300	4,935,821
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	23,191,616	44,844,792
Otros Orígenes de Operación	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>29,182,927</b>	<b>67,200,683</b>
Servicios Personales	12,922,533	31,111,359
Materiales y Suministros	1,613,395	4,052,961
Servicios Generales	12,357,350	27,412,163
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	851,503	4,499,719
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	1,438,147	124,481
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>6,479,349</b>	<b>7,635,471</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>871,392</b>	<b>2,749,387</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	858,190	2,662,802
Otras Aplicaciones de Inversión	13,202	86,584
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-871,392</b>	<b>-2,749,387</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>5,607,957</b>	<b>4,886,084</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>14,029,399</b>	<b>9,143,314</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>19,637,355</b>	<b>14,029,399</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

\_\_\_\_\_  
 MTRO. CHRISTIAN GIUSEPE REYES MÉNDEZ  
 RECTOR DE LA UPSRJ

\_\_\_\_\_  
 MTRO. DIEGO RODRÍGUEZ FERREGRINO  
 SECRETARIO ADMINISTRATIVO UPSRJ